



 AMERIABANK



"AMERIABANK" CJSC  
2, V. Seppyan str, Yerevan  
0010, Republic of Armenia  
T: (374 10) 56 11 11  
F: (374 10) 56 99 98  
[www.ameribank.am](http://www.ameribank.am)



## СОДЕРЖАНИЕ

<b>ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА БАНКА</b>	<b>3</b>
<b>ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА — ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ДИРЕКТОРАТА</b>	<b>4</b>
<b>НЕЗАВИСИМОЕ АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ</b>	<b>5</b>
<b>О БАНКЕ</b>	<b>6</b>
<b>ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ БАНКА</b>	<b>6</b>
<b>РУКОВОДСТВО БАНКА</b>	<b>8</b>
<b>ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ</b>	<b>8</b>
<b>МИССИЯ БАНКА</b>	<b>8</b>
<b>СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ И ПРЕИМУЩЕСТВА БАНКА</b>	<b>9</b>
<b>ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ РАБОТЫ БАНКА</b>	<b>9</b>
<b>ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫЕ УСЛУГИ</b>	<b>10</b>
<b>ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БАНКА В 2007 ГОДУ</b>	<b>11</b>
<b>МАКРОЭКОНОМИЧЕСКАЯ СРЕДА</b>	<b>11</b>
<b>ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР</b>	<b>13</b>
<b>ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАНКА</b>	<b>14</b>
<b>ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ</b>	<b>14</b>
<b>СТРУКТУРА ДОХОДОВ БАНКА</b>	<b>15</b>
<b>СТРУКТУРА РАСХОДОВ БАНКА</b>	<b>16</b>
<b>АКТИВЫ. АКТИВНЫЕ ОПЕРАЦИИ БАНКА</b>	<b>17</b>
<b>СТРУКТУРА КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ</b>	<b>18</b>
<b>ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БАНКА</b>	<b>19</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>19</b>
<b>КЛИЕНТЫ БАНКА</b>	<b>21</b>
<b>СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ</b>	<b>21</b>
<b>УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ</b>	<b>22</b>
<b>УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ</b>	<b>22</b>
<b>ПЕРСОНАЛ БАНКА</b>	<b>23</b>
<b>ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ</b>	<b>24</b>
<b>ФИНАНСОВЫЕ ОТЧЕТЫ</b>	<b>25</b>
<b>БАЛАНСОВЫЙ ОТЧЕТ</b>	<b>25</b>
<b>ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ</b>	<b>26</b>

## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА БАНКА

Уважаемые Дамы и Господа,

Представляем вашему вниманию отчет о деятельности ЗАО Америабанка за 2007 год.

Этот год стал важным этапом в становлении Банка. Он был направлен на формирование новой стратегии Банка.

Началось осуществление реструктуризации Банка, что привело к существенному изменению структуры его активов.



### ПЕРЕДАЧА ЛУЧШЕГО ОПЫТА ТРОЙКИ ДИАЛОГ АМЕРИАБАНКУ

В августе 2007г. основной пакет акций Америабанка (ранее Армимпэксбанк) — 96%, был приобретен обществом «Ти-Ди-Эй Холдингс Лимитед», аффилированным с передовой и крупнейшей инвестиционной компанией России — группой «Тройка Диалог». Операционный оборот последней в течение 2007г. превзошел 635 миллиардов долларов.

Тройка Диалог — ведущая инвестиционная компания, работающая на рынках стран СНГ. Ключевыми направлениями деятельности компании, основанной в 1991 году, являются торговые операции с ценными бумагами, инвестиционно-банковские услуги, доверительное управление активами, прямые и венчурные инвестиции, персональные инвестиции и финансы.

Тройка Диалог на 100% принадлежит менеджерам компании через систему Партнерства, широко распространенную на Западе, но уникальную в России.

Лидер в России и Украине, компания расширяет свое международное присутствие: главный офис в Москве, офисы в 22 крупнейших российских деловых центрах, а также в Нью-Йорке, Лондоне, Киеве, Никосии и Алматы.

Компании присвоен международный кредитный рейтинг Standard & Poor's: долгосрочный на уровне «BB-» и краткосрочный на уровне «B».

### КОМАНДА МЕЧТЫ

Америабанк глубоко убежден, что командная работа — залог качественной работы Банка. Именно поэтому Банк стремится пополнить свой кадровый состав самыми передовыми, опытными, профессиональными и широко мыслящими специалистами, а также выпускниками высших учебных заведений, передавая им стремление стать почетными членами команды мечты Банка. В состав руководства Банка входят специалисты, прошедшие закалку в деле управления банками, как в Армении, так и в развитых странах Западной Европы. В основе управления человеческими ресурсами Банка лежит идея создания и развития наилучшей культуры труда и ценностей. Банк стремится создать такую среду, которая стимулировала бы каждого члена команды мечты любить и с удовольствием исполнять свои трудовые обязанности, уважать своих коллег, понимать важность результатов своего труда и вкладывать все свои усилия, усердие и навыки для того, чтобы сделать деятельность Банка более эффективной. Переняв путь, пройденный компанией Тройка Диалог, Америабанк также стремится стать лидером свободных людей.

### СТРАТЕГИЯ

В основе стратегии Банка лежит создание и динамичное развитие корпоративного банка с интегрированными инвестиционно-банковскими услугами и лимитированными розничными банковскими услугами.

Дорожа своей безупречной деловой репутацией, Америабанк всегда предоставляет своим клиентам — как частным лицам, так и крупным корпорациям — первоклассные банковские услуги, полностью и безоговорочно выполняя все взятые на себя обязательства перед своими клиентами. Финансовая стабильность, потенциал роста, наряду с широким спектром предлагаемых финансовых услуг и эффективным управлением рисками, являются базой, обеспечивающей доверие клиентов и партнеров Банка.

### ПЕРСПЕКТИВЫ

Для полноценного выполнения поставленных задач Америабанк постоянно работает над повышением качества предлагаемых услуг и уровня обслуживания клиентов. Особое внимание уделяется обучению и развитию персонала банковских подразделений, поскольку именно они являются лицом Банка. Мы уважаем и ценим наших клиентов и используем все ресурсы и возможности, чтобы предложить высококачественные банковские услуги и профессиональное обслуживание.

Тенденции, проявившиеся в отчетном году, позволяют нам с уверенностью сказать, что 2008 год станет одним из ключевых и успешных этапов в истории Америабанка. Необходимо отметить, что отличные результаты, достигнутые Банком сегодня, стали возможны только благодаря исключительному профессионализму нашего менеджмента, упорной работе всех сотрудников Америабанка и доверию наших клиентов.

## ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА — ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ДИРЕКТОРАТА

### ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ БАНКА

Руководство ЗАО Америкабанк («Банк») представляет годовую финансовую отчетность Банка за 2007 год. В 2007 г. Банк сохранил тенденцию рентабельной деятельности, зафиксировав прибыль в 207.3 млн. драм (681.4 тыс. долларов США) до налогообложения. Таких результатов Банк достиг в условиях сильной конкуренции, понижающихся процентных ставок, высокой ликвидности, а также нестабильности на рынке инвалюты.



Ответственный для Банка период ознаменовался приобретением значительной части, 96.15%, акций Банка компанией Ти-Ди-Эй Холдингс, аффилированной с владельцами передовой и крупнейшей российской инвестиционной компании Тройка-Диалог. На момент утверждения настоящих отчетов участие компании Ти-Ди-Эй Холдингс в уставном капитале Банка составляло 99.1%.

В течение отчетного периода общие активы Банка выросли на 20% и на конец года составили 13.5 млрд. драм, в том числе кредитные инвестиции выросли на 44% и составили 2.7 млрд. драм, или 20% активов.

В конце года основную часть инвестиционного пакета Банка составляли инвестиции в государственные казначейские бумаги РА, остаток которых по состоянию на 31.12.07г. составил 4.3 млрд. драм, или 32% активов.

Следующей крупный инвестиционный портфель Банка в отчетном периоде по-прежнему составляли инвестиции в ценные бумаги, выпущенные зарубежными финансовыми организациями, имеющими международный рейтинг Ba2. В течение года Банк не делал новых инвестиций на этих рынках, и в конце года остаток составил 661.8 млн. драм.

В течение 2007 г. обязательства Банка выросли на 26.8%, составив 10.1 млрд. драм, в отличие от тенденции к уменьшению, отмеченной в предыдущие годы. Только привлеченные вклады клиентов возросли в течение отчетного года на 50% и в конце года составили 9 млрд. драм, что составляет около 90% обязательств. Росту обязательств способствовало как повышение качества услуг, предоставляемых Банком, так и пересмотр тарифной политики. В конце года в Банке была внедрена дистанционная система Банк-клиент. Привлечение новых клиентов дало возможность расширить также спектр предоставляемых услуг в сфере пластиковых карт. В конце года были осуществлены также новые программы по заработной плате, в результате чего количество выпущенных Банком карт удвоилось.

Общий капитал Банка в течение отчетного периода вырос на 4% и составил 3.5 млрд. драм.

Банк активно работает как на внутренних, так и на внешних рынках, и таким образом на его деятельность влияют события, происходящие как в отечественной, так и в международной экономике. Так, существенное влияние на деятельность Банка оказали колебания процентных ставок на местном и международном рынках, понижение доходности государственных ценных бумаг и прочих инвестиций в условиях их довольно большого обесценивания, изменения в законодательной системе.

Банк постоянно осуществлял согласованное управление активами и пассивами с целью нейтрализации отрицательного воздействия указанных факторов.

В результате приобретения значительной доли в уставном фонде Банка новое руководство и акционеры Банка планируют радикальное переустройство и усовершенствование деятельности Банка. В частности, предусматривается в течение предстоящих трех лет учреждение филиалов, внедрение и развитие нового пакета инвестиционно-банковских услуг. Наряду с предусмотренными радикальными переменами, Банк сохранит особенности деятельности в качестве «корпоративного» банка и услуги в основном будут направлены на обслуживание крупных клиентов. В этом ряду наиважнейшее место займет инвестиционно-банковская деятельность, в частности управление активами, торговля ценными бумагами, посредническая деятельность на рынке ценных бумаг, «индивидуальные» банковские услуги и т.д.

Результаты первых трех месяцев 2008 г. показывают, что тенденция рентабельности Банка сохраняется. Руководство Банка ожидает, что она не изменится в течение всего года.

Председатель директората — Генеральный директор  
**Артак Анесян**



ЗАО Кей-Пи-Эм-Джи Армения  
 Республика Армения  
 Ереван 0010  
 Ул. Анрапетутян, 8

Телефон: + 374 (10) 566 762  
 Факс: + 374 (10) 566 762  
 Интернет: www.kpmg.am

## НЕЗАВИСИМОЕ АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

### СОВЕТУ ДИРЕКТОРОВ ЗАО «АРМИМПЭКСБАНК»

Мы провели аудит приложенного бухгалтерского баланса ЗАО «Армимпэксбанк» (далее Банк) по состоянию на 31 декабря 2007 г., а также отчетов о прибылях и убытках и потоках денежных средств за указанный отчетный период. Подготовка данной финансовой отчетности входит в обязанности руководства Банка. Наша обязанность заключается лишь в выражении мнения относительно финансовой отчетности.

Мы провели аудит в соответствии со стандартами аудита Республики Армения. Согласно данным стандартам требуется, чтобы аудит планировался и осуществлялся таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что финансовая отчетность не содержит существенных искажений. Аудит включает проверку на выборочной основе числовых данных и пояснений, приведенных в финансовой отчетности. Кроме того, аудит включают также оценку примененных при составлении финансовой отчетности принципов бухгалтерского учетной политики, существенных оценок, принятых руководством Банка, а также оценку предоставления финансовой отчетности в целом. Мы полагаем, что проведенный нами аудит дает нам достаточно оснований для выражения мнения.

По нашему мнению представленная финансовая отчетность достоверно отражает финансовое положение Банка по состоянию на 31 декабря 2007 г., а также результаты деятельности и потоки денежных средств за отчетный период, в соответствии с требованиями по правовым актам Республики Армения, регулирующим бухгалтерский учет.

Директор: Эндрю Кокшел

Главный менеджер отдела аудита:  
 Тигран Гаспарян

ЗАО «Кей-Пи-Эм-Джи» Армения  
 29 апреля 2008 г.

Էնդրյու Կոքշել  
 Տնօրեն

«Քեյ-Փի-Էմ-Ջի Արմենիա» ՓԲԸ  
 29 ապրիլի 2008թ.

Տիգրան Գասպարյան  
 Ավագ մենեջեր, Աուդիտի բաժին



«Քեյ-Փի-Էմ-Ջի Արմենիա», փակ բաժնետիրական ընկերություն,  
 Ծախցարկալի օրենսդրության համաձայն գրանցված «Քեյ-Փի-Էմ-Ջի  
 Ինթերնեյթնալի» առանց հանդիսացող, անկախ ընկերությունների  
 «Քեյ-Փի-Էմ-Ջի»-ի ցանցի անդամ:

## О БАНКЕ

Америабанк (до 23 мая 2008 года — Армимпэксбанк) зарегистрирован Центральным Банком Армении в качестве закрытого акционерного общества 8 сентября 1992 года и получил лицензию N50 на ведение банковской деятельности.

При этом Банк можно назвать одним из самых старейших банков Армении. В 1910 году в Армении на его территории был создан филиал Кавказского Торгового Банка, который в годы советской власти был реорганизован в армянский филиал Внешэкономбанка СССР. Банк был единственным учреждением в Республике, который обслуживал внешнеэкономические сделки хозяйствующих субъектов.

В июле 1992г. было учреждено ЗАО «Армянский импортно-экспортный банк», которому 8-го сентября того же года Центральным Банком РА была предоставлена лицензия на банковскую деятельность. С этого момента у Банка начался новый этап развития в качестве коммерческого банка.

Стремительный рост у Банка начался с апреля 1995 года, когда большая часть акций Банка была приобретена иностранным инвестором, который в начале 2000г. удвоил акционерный капитал Банка.

Наконец, на принципиально новый качественный уровень своего развития банк вступил, когда в августе 2007 года основной пакет акций — 96%, был приобретен обществом «Ти-Ди-Эй Холдингс Лимитед», аффилированным с передовой и крупнейшей инвестиционной компанией России — группой «Тройка Диалог».

На конец 2007 года Банк осуществлял свою деятельность через головной офис, расположенный по адресу:  
г. Ереван, ул. В.Саргсяна, 2.

## ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ БАНКА

- 1910г. Учрежден ереванский филиал «Кавказского Торгового Банка»
- 1988г. Сформировано республиканское отделение Внешэкономбанка СССР
- 1992г. зарегистрирован Центральным Банком Армении в качестве ЗАО Армимпэксбанк
- 1995г. Приобретение контрольного пакета акций компанией «Компьютрон Индастриз Истеблишмент»
- 1995г. Стал Членом Союза Банков Армении
- 1996г. Впервые в Армении заключил прямой договор с международной платежной системой Western Union
- 2000г. Банк стал одним из учредителей армянского процессингового центра «Армениан Кард»
- 2002г. 19 ноября Банк стал аффилированным членом международной платежной системы Europay
- 2003г. Заключен новый договор с Western Union уже с правом иметь субагентов
- 2007г. Контрольный пакет акций приобретен компанией «Ти-Ди-Эй Холдингс Лимитед», аффилированной с передовой и крупнейшей инвестиционной компанией России — группой «Тройка Диалог»
- 2008г. 23 мая ЦБ РА зарегистрировал измененный устав АОЗТ «Армимпэксбанк», согласно которому АОЗТ «Армимпэксбанк» переименован на АОЗТ «Америабанк».

Хотя Банк в настоящее время не имеет филиалов на территории Армении, однако в течение 2008 года намерен приступить к формированию и развитию филиальной сети.

**НИЖЕ ПРЕДСТАВЛЕНЫ ВСЕ АКЦИОНЕРЫ БАНКА НА КОНЕЦ 2007 ГОДА:**

Акционеры	Вид собственности	Вид акций	Резидент/ не резидент	Доля участия в уставном капитале	
				тыс. драм	%
Ти-Ди-Эй Холдингс Лимитед	Частный	Обыкновенные	Не резидент	1,927,240	96.360
Министерство финансов Армении	Государственный	Обыкновенные	Резидент	47,000	2.350
Эдуард Арабхянян	Частный	Обыкновенные	Резидент	24,160	1.210
Ассоциация «Арагат»	Частный	Обыкновенные	Резидент	520	0.026
Лала Саргсян	Частный	Обыкновенные	Резидент	400	0.020
Арташес Ованисян	Частный	Обыкновенные	Резидент	200	0.010
Концерн «Ширак»	Частный	Обыкновенные	Резидент	120	0.006
Сатеник Мкртчян	Частный	Обыкновенные	Резидент	80	0.004
Гаяне Геворгян	Частный	Обыкновенные	Резидент	80	0.004
Астхик Сагателян	Частный	Обыкновенные	Резидент	80	0.004
Ася Саркисова	Частный	Обыкновенные	Резидент	40	0.002
Анаит Агинян	Частный	Обыкновенные	Резидент	40	0.002
Гагик Гузаян	Частный	Обыкновенные	Резидент	40	0.002
<b>ВСЕГО УПЛАЧЕНО В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ</b>				<b>2,000,000</b>	<b>100.000</b>



## РУКОВОДСТВО БАНКА

Состав управляющих органов Банка приводится по состоянию на 31.12.2007

### СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

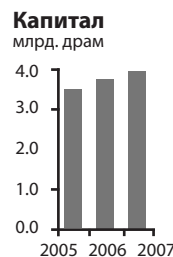
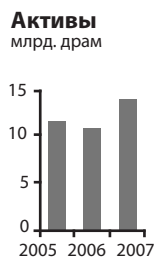
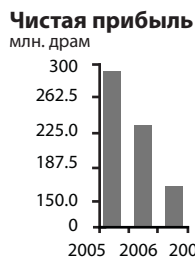
**Рубен Варданян**, председатель Совета  
**Андрей Мкртчян**, член Совета  
**Арам Григорян**, член Совета  
**Гор Наапетян**, член Совета  
**Айк Давтян**, член Совета

### ЧЛЕНЫ ДИРЕКТОРАТА

**Артак Анесян**, генеральный директор  
**Вазрик Секоян**, директор департамента розничного банкинга  
**Сергей Вирабян**, директор департамента корпоративного банкинга  
**Леонид Аревшатян**, директор департамента развития  
**Сергей Шевченко**, директор департамента торговых операций  
**Андрей Шинкевич**, директор департамента по банковским инвестициям  
**Гоар Хачатрян** — главный бухгалтер

## ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- Заложение основ для создания ведущего инвестиционного банка Армении, что окажет стимулирующее влияние на развитие финансового рынка республики
- Начало реструктуризации Банка, которая привела к существенному увеличению и изменению структуры его активов
- Расширение клиентской базы Банка, в результате увеличения спектра и улучшения качества предоставляемых банковских услуг



## МИССИЯ БАНКА

Основной стратегией Амерабанка является создание и динамичное развитие корпоративного банка с интегрированными инвестиционно-банковскими услугами и ограниченными розничными банковскими услугами.

В то же время в числе конечных целей банка — становление в качестве флагмана финансового сектора Армении.

Исходя из вышесказанного, Банк считает своей миссией содействие долгосрочному и динамичному развитию инвестиционно-банковской системы Армении через предоставление качественных услуг на финансовом рынке. В своей деятельности Банк стремится к комплексному и динамичному развитию на основе принципа построения и поддержания партнёрских отношений со всеми своими клиентами.

Исходя из вышесказанного, в числе первоочередных целей Банк видит предоставление каждому клиенту полного комплекса самых современных банковских продуктов и услуг при постоянном внедрении новейших достижений в области информационных технологий, совершенствовании бизнес-процессов и повышении уровня сервиса.

В своей ежедневной деятельности Банк стремится поддерживать справедливый баланс между интересами клиентов, акционеров и сотрудников Банка. Приоритетность интересов клиентов, ответственная правовая, финансовая и кадровая политика, честная конкурентная борьба, принципы деловой этики, высокий профессионализм, командный дух и информационная открытость — качества, которые Банк считает первостепенными в своей работе.

## СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ И ПРЕИМУЩЕСТВА БАНКА

Среди сильных сторон и основных преимуществ Банка выделяются следующие:

- Финансовая стабильность Банка, обусловленная увеличивающимся общим капиталом, а также планируемым поэтапным пополнением уставного капитала,
- Возможность применения опыта, накопленного основным акционером Банка на мировом инвестиционном рынке,
- Разработка и внедрение новых банковских технологий для повышения качества обслуживания клиентов,
- Предоставление традиционных и возможность предоставления новых банковских услуг, что ведет к увеличению клиентской базы Банка,
- Способность разрабатывать и осуществлять сложные инвестиционные проекты,
- Возможность формирования инвестиционных портфелей для клиентов Банка, которые будут иметь минимальный риск для клиента,
- Наличие команды высокопрофессиональных специалистов, что позволяет разрабатывать инновационные, нестандартные решения согласно индивидуальным потребностям каждого клиента,
- Высокая оперативность в принятии решения по запросу клиента,
- Большой опыт работы на рынках ценных бумаг и на валютном рынке,
- Наличие достаточных финансовых средств для осуществления крупномасштабных проектов,
- Гибкая тарифная политика Банка, позволяющая обеспечивать индивидуальный подход к каждому клиенту,
- Высокая степень доверия клиентов к Банку.

## ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ РАБОТЫ БАНКА

Краеугольным принципом в отношениях между Банком и его клиентами и партнерами является обеспечение высокого уровня **доверия**, что является залогом успешной деятельности Банка. Банк всегда уделял и будет уделять большое внимание своей репутации как надежного бизнес партнера. Также Банк стремится олицетворять четкость и честность во всех сферах своей деятельности и в особенности в отношениях со своими клиентами и партнерами.

Другим важным принципом, которым руководствуется Банк в своей деятельности, является **качество** предоставляемых услуг. Следуя необходимости предоставления высококачественных банковских услуг, Банк кардинально изменил всю систему работы со своими клиентами, внедрив в этой области эффективную службу клиентских менеджеров. Стремясь стать лидером на финансовом рынке Армении, Банк будет и в дальнейшем улучшать качество обслуживания своих клиентов, уделяя особое внимание их индивидуальным потребностям

Другим принципом работы Банка является предоставление более полных **«пакетных» услуг** всем своим клиентам. Данный принцип предполагает предоставление клиентам как традиционных банковских услуг, так и новых для армянского рынка услуг инвестиционного характера. В соответствии с потребностями клиента, Банк предлагает совмещение обоих видов услуг в одном продукте для более оперативного и наилучшего решения задач клиента.

Основным принципом работы Банка со своими сотрудниками является обеспечение высокой **мотивации** при одновременном повышении уровня их **ответственности** за выполняемую работу, что окажет существенное влияние на эффективность и качество работы Банка. С этой целью в Банке постоянно разрабатываются и внедряются новые подходы и программы, обеспечивающие более эффективное управление трудовыми ресурсами. Также Банк регулярно пересматривает существующие внутренние процедуры и создает новые для повышения системы внутреннего контроля, а также улучшения системы корпоративного управления.

В своей деятельности Банк также стремится использовать наиболее современные **банковские технологии**. В частности Банк стремится по возможности автоматизировать осуществление всех банковских операций, а также внедрить такие технологии, как дистанционное обслуживание клиентов. Также для повышения качества обслуживания клиентов, Банк осуществляет программу технического переоснащения банка.

## ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫЕ УСЛУГИ

В результате произведенных изменений в деятельности банка, в отчетном периоде значительно расширился спектр предоставляемых банковских услуг. В итоге банк в настоящее время предлагает следующие банковские услуги:

- Корпоративные банковские услуги, в том числе:
  - > расчетно-кассовые операции, включая открытие счетов, наличные операции, валютные операции, международные переводы,
  - > прием вкладов;
  - > выдача и обслуживание пластиковых карт (кредитных, дебетных),
  - > финансирование торговых операций,
  - > лизинг,
  - > факторинг,
  - > кредитование крупных предприятий,
  - > кредитование малого и среднего бизнеса,
  - > проектное финансирование.
  
- Розничные банковские услуги, в том числе:
  - > расчетно-кассовые операции, включая открытие, ведение и обслуживание счетов, наличные операции, валютные операции, международные переводы,
  - > прием вкладов,
  - > выдача и обслуживание пластиковых карт (кредитных, дебетных),
  - > экспресс переводы,
  - > ипотечное кредитование,
  - > автокредитование,
  - > потребительское кредитование,

## ОСНОВНЫЕ БАНКИ — КОРРЕСПОНДЕНТЫ

На конец 2007 года Америабанк имел корреспондентские счета в инвалюте в 9-и иностранных банках, действующих в 6-и различных странах мира:

Наименование Банка	Страна	Город
UBS AG	Швейцария	Цюрих
HSBC BANK plc	Великобритания	Лондон
HSBC PRIVATE BANK (SUISSE) SA	Швейцария	Женева
HSBC BANK USA	США	Нью-Йорк
CITY BANK NA	США	Нью-Йорк
FORTIS BANK SA/NV	Бельгия	Брюссель
COMMERZBANK AG	Германия	Франкфурт
СБЕРБАНК	Россия	Москва
МЕЖГОСУДАРСТВЕННЫЙ БАНК	Россия	Москва

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БАНКА В 2007 ГОДУ

### МАКРОЭКОНОМИЧЕСКАЯ СРЕДА

Макроэкономическая среда, в которой банк осуществлял свою деятельность, была достаточно благоприятной для развития.

В 2007 году Армения продолжала демонстрировать двузначный экономический рост, непрерывно отмечаемый на протяжении последних семи лет. Рост ВВП страны в рыночных ценах в 2007 году составил 13.7 процентов.

Как и в предыдущие годы, в основе подобного роста экономики страны лежит активное развитие таких секторов, как строительство и сфера услуг. В частности, рост объема услуг составил 21.2 процента по сравнению с 2006 годом, а рост строительного сектора — 19.7 процентов. Также относительно высокий рост отмечен в сельском хозяйстве — 9.6 процента. В то же время рост объема промышленной продукции остается крайне незначительным — 1.7 процента.

Нижеследующая таблица представляет основные экономические показатели Армении за 2007 год по данным Национальной Статистической Службы РА:

	Ед. изм.	2007г	2007г. к 2006г., %
Валовой внутренний продукт			
<i>в рыночных ценах</i>	млн. драм	3,139,353.9	113.7
<i>в основных ценах</i>	млн. драм	2,832,686.5	111.7
Объем промышленной продукции	млн. драм	716,054.5	102.6
Объем промышленной продукции без электроэнергии, газа и производства воды	млн. драм	591,303.1	101.7
Производство электроэнергии	млн. квт.час	5,897.4	99.3
Объем услуг (без торговли)	млн. драм	542590.8	121.2
Строительство	млн. драм	667,344.7	119.7
Объем валовой продукции сельского хозяйства	млн. драм	633,877.8	109.6

Отметим, что сектор строительства вырос по сравнению с 2001-ым годом почти в пять раз, обеспечивая на сегодняшний день около четверти всего внутреннего валового продукта армянской экономики. Половина указанного объема сектора обеспечивается за счет быстро растущего жилищного строительства.

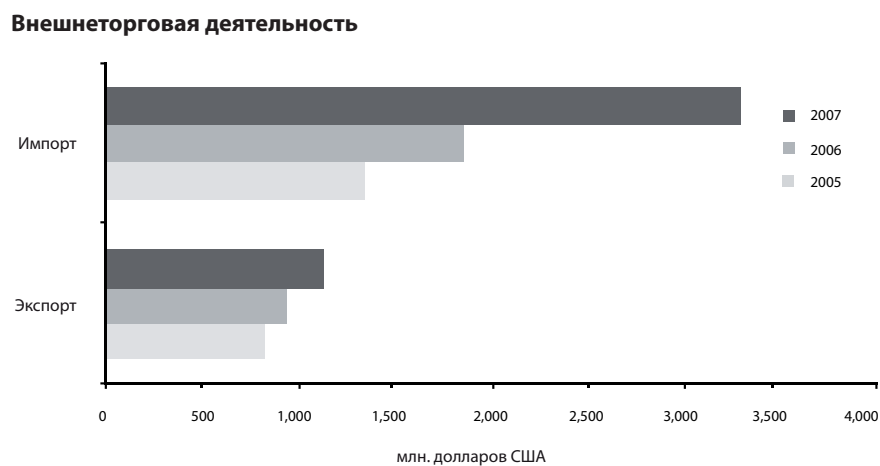
На нижеследующем графике представлены доли различных секторов экономики Армении во внутреннем валовом продукте страны за последние три года:



Источник: Национальная статистическая служба Армении

Как показывает представленный график, можно отметить постепенный рост доли строительства при одновременном незначительном уменьшении долей промышленности, сельского хозяйства и торговли.

На нижеследующем графике представлены официальные данные внешнеэкономической деятельности Армении за последние три года. Можно отметить относительную стабильность объемов экспорта из страны, при одновременном резком увеличении импорта — объем импорта в долларовом выражении в 2007 году вырос почти вдвое по сравнению с 2005-ым годом:



Источник: Национальная статистическая служба Армении

## ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР

В 2007 году продолжились тенденции положительного развития в финансовой системе РА. При этом банковскому сектору отводится ключевая роль в экономике, а также принадлежит подавляющая часть финансового рынка — 92% общих активов финансовой системы РА приходится на долю активов банковской системы.

Банковская система Армении находится на этапе перехода к стадии интенсивного развития. Эта сфера экономики страны характеризуется такими показателями, как сравнительно высокая степень ликвидности и адекватности капитала, а также незначительный уровень сомнительных классифицированных кредитов в портфелях коммерческих банков.

Можно отметить, что высокие показатели экономического роста Армении, внутривалютная стабильность и последовательная политика Центрального банка позволили коммерческим банкам в целом выйти на режим относительно рентабельной работы.

В 2008 году быстрыми темпами росли активы банковской системы, в результате чего за 1 год соотношение активов к ВВП повысилось на 3 пункта — до 23%.

В целом, банковская система Армении поставлена на прочный фундамент. С точки зрения финансовой стабильности показатель капитализации банков Армении является достаточно высоким — вместо нормативного требования в 12% показатель адекватности банковской системы составляет 29%.

В 2007 году увеличился также уровень заимствований банков с внешних рынков с незначительных 20 миллионов долларов США в 2006 году до 250 миллионов долларов США в 2007-ом. Причем, занимая средства у нерезидентов, банки стали вкладывать их в экономику страны. По итогам 2007 года на внешние заемные средства пришлось 18 процентов предоставленных банками кредитов.

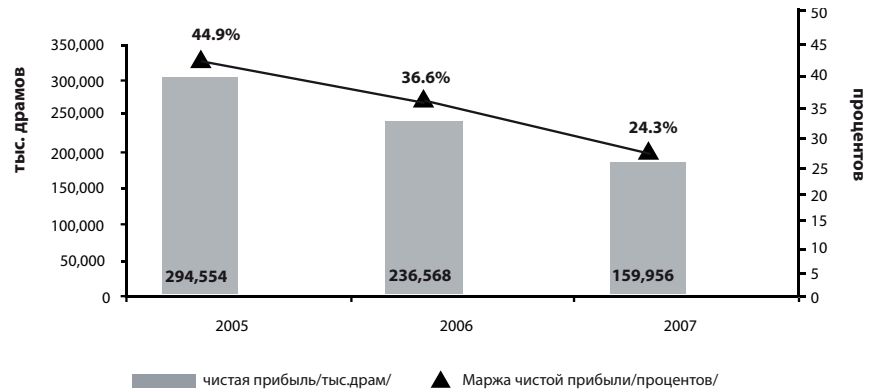
Важным событием отчетного периода является то, что 21 ноября 2007 года правительство Армении и скандинавский биржевой оператор OMX подписали соглашение о передаче компании OMX 100% акций Армянской фондовой биржи (Armex) и Центрального депозитария, что также положительно сказалось на перспективах развития рынка капитала в Армении.

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАНКА

### ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

По итогам 2007 года чистая прибыль Америкбанка составила 159,956 тыс. драмов, сократившись на 32.4 процента:

Чистая годовая прибыль банка



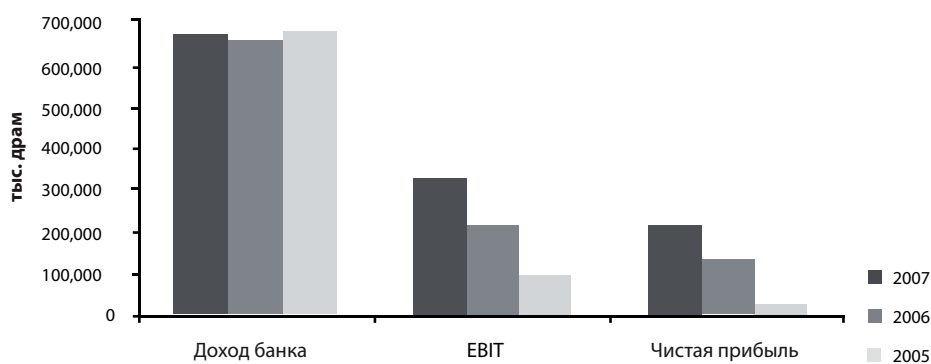
В 2007 году второй год подряд наблюдается сокращение чистой годовой прибыли Банка (в 2006 году по сравнению с 2005-ым годом сокращение составило 19.7 процентов). Соответственно почти вдвое по сравнению с 2005-ым годом снизилась и маржа чистой годовой прибыли, составив в 2007 году 24.3 процента.

В числе основных причин сокращения чистой прибыли Банка: постепенное снижение процентных ставок, зафиксированное на армянском рынке во втором полугодии 2007 года, пассивность в деятельности в связи с предстоящей сменой собственника. Немаловажную роль сыграло также значительное сокращение кредитного портфеля в результате изменения политики со стороны бывших акционеров, а, как следствие — уменьшение процентного дохода.

В свою очередь, увеличение расходов Банка связано с начавшейся реструктуризацией, которая последовала за сменой основного акционера (в 2007 году контрольный пакет акций Банка был приобретен инвестиционной холдинговой компанией «Ти-Ди-Эй Холдингс Лимитед»).

Согласно планам стратегического развития Банка, предполагается завершить начавшуюся реструктуризацию в течение 2008 года.

Доходы банка ЕВІТ и чистая прибыль

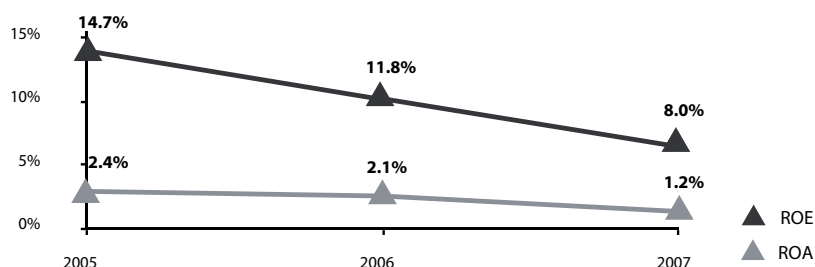


Общие доходы Банка за отчетный год остались практически на уровне предыдущих периодов — в сравнении с 2006-ым годом рост составил около 2%. В то же время произошло как изменение структуры доходов Банка (см. раздел «Доходы и расходы Банка»), так и уменьшение прибыли до налогообложения (ЕВІТ), а также чистой годовой прибыли.

Прибыль до налогообложения (ЕВІТ) в отчетный период сократилась на 29.4 процента по сравнению с 2006-ым годом, составив в конце года 207,271 тыс. драмов. Маржа прибыли до налогообложения по итогам 2007 года составила 31.5 процента. Соответственно, чистая прибыль Банка сократилась за тот же период на 32.4 процента., составив 159,956 тыс. драмов.

Как отмечалось выше, доходность одной акции в 2007 году составила 3,199.12 драма. Рентабельность собственного (акционерного) капитала (ROE) за 2007 год составила 8.0 процентов, против 14.7 процентов в 2005 году:

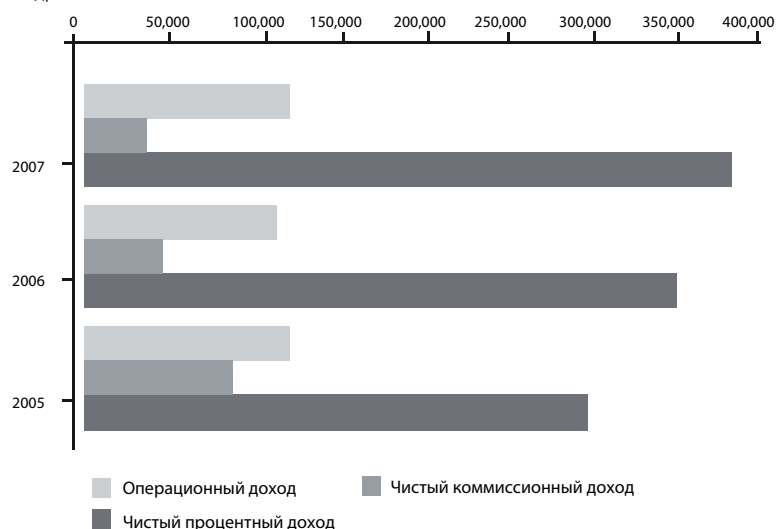
**Показатели рентабельности банка**



При относительной стабильности показателя рентабельности активов Банка в предыдущие два года, в 2007 году зафиксировано понижение этого показателя, что связано с увеличением объема общих активов Банка при параллельном сокращении чистой прибыли.

**СТРУКТУРА ДОХОДОВ БАНКА**

**Структура доходов банка**  
тыс. драм



Общие чистые доходы Банка за отчетный период сохранились практически на уровне предыдущего года — рост составил около 2%. Однако, в структуре общих доходов Банка можно отметить рост чистых процентных доходов с одновременным сокращением других видов доходов Банка. Чистые процентные доходы Банка по сравнению с предыдущим годом увеличились на 7,4%, составив 390,003 тыс. драмов.

При сокращении доходов, получаемых от выданных кредитов и текущих счетов Банка в других банках и финансовых организациях, увеличение общего процентного дохода Банка в 2007 году было обусловлено ростом на 16,4 процента вложений Банка в государственные ценные бумаги, которые по состоянию на конец года составили 4,3 млрд. драмов:

тыс. драмов

Статьи доходов	2005	2006	2007
Процентные доходы с текущих счетов, вкладов в других банках и финансовых организациях	121,922	119,632	103,235
Процентный доход от выданных кредитов	200,422	218,219	104,633
Процентный доход с ценных бумаг	213,136	257,905	300,177
Процентный доход с репо договоров	-	1,269	297
Другие процентные доходы	345	715	737
<b>ВСЕГО ДОХОДОВ</b>	<b>535,825</b>	<b>597,740</b>	<b>509,079</b>



## СТРУКТУРА РАСХОДОВ БАНКА

В структуре расходов Банка основную часть составляют затраты на персонал — 54 процента в 2007 году, а с учетом платежей в фонд социального обеспечения — 58.5 процентов. Затраты на персонал по сравнению с 2006-ым годом выросли на 36.1 процент, а с учетом платежей в фонд социального обеспечения — на 54.6 процента:

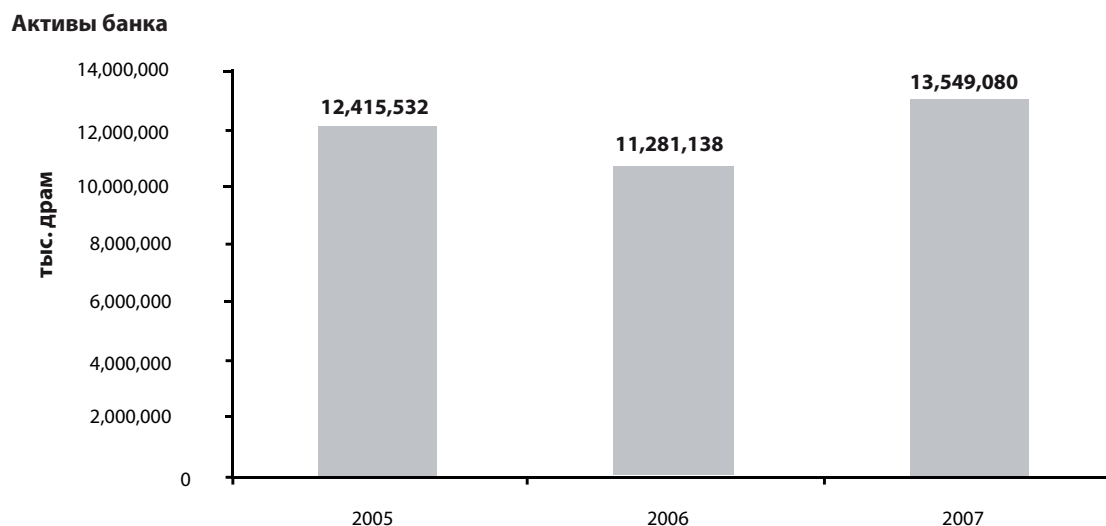
тыс. драмов

Статьи расходов	2005	2006	2007
Затраты на персонал	169,994	168,315	229,091
Платежи в фонд социального обеспечения	14,832	16,315	19,332
Затраты на переподготовку и обучение персонала	221	85	15
Командировочные расходы	0	0	945
Расходы по операционному лизингу	3,593	1,070	1,152
Страховые расходы	1,640	1,646	1,293
Ремонт и техническое обслуживание активов банка	2,313	2,212	1,503
Расходы на содержание и охрану здания банка	9,921	12,488	15,997
Аудиторские и консультационные расходы	10,800	11,100	12,207
Услуги связи	16,737	16,126	14,990
Транспортные расходы	3,833	3,651	5,633
Налоги и другие обязательные платежи	5,878	5,888	7,938
Офисные расходы	4,249	3,910	3,952
Расходы, связанные с предоставлением и возвратом кредитов	100	5	0
Другие административные расходы	0	12,994	11,554
Выплаченные штрафы	3,373	0	1,284
Затраты на инкассацию	0	3,853	4,619
Рекламные и представительские расходы	6,551	3,511	7,692
Износ и амортизация основных средств	65,474	57,925	54,981
Выплаты в фонд страхования вкладов	0	1,809	1,720
Другие расходы	52,493	28,972	28,417
<b>ВСЕГО РАСХОДОВ</b>	<b>372,002</b>	<b>351,875</b>	<b>424,315</b>

Значительное увеличение в структуре расходов Банка произошло по статье «рекламные и представительские расходы» — на 119.1 процента. Данное изменение связано прежде всего с начавшейся реструктуризацией Банка и началом разработки стратегии по его ребрендингу на армянском рынке, которое завершится в течение 2008 года.

Также на 34.8 процента увеличились налоговые выплаты (а также другие обязательные платежи) в государственный бюджет Армении, составив по итогам года 7.9 млн. драмов.

## АКТИВЫ. АКТИВНЫЕ ОПЕРАЦИИ БАНКА



За отчетный период общие активы Америабанка выросли на 20 процентов, составив в конце года 13.5 млрд. драмов. По сравнению с 2005-ым годом этот рост составил около 9 процентов.

Основные изменения, произошедшие в структуре активов Банка представлены в нижеследующей таблице:

тыс. драмов

Активы	2005	2006	2007
Денежные средства и остатки в ЦБ РА	1,379,118	1,488,766	1,290,436
Драгметаллы	4,357	4,275	3,962
Средства в других банках и финансовых организациях	3,934,419	1,989,298	3,592,173
Ценные бумаги, хранящиеся до срока погашения	340,000	0	0
Кредиты и займы клиентам	2,397,005	1,900,316	2,742,477
Ценные бумаги, предназначенные для продажи	3,484,804	5,051,568	5,002,602
Основные средства и нематериальные активы	655,805	704,745	750,773
Другие активы	220,024	142,170	166,657
<b>ВСЕГО АКТИВЫ</b>	<b>12,415,532</b>	<b>11,281,138</b>	<b>13,549,080</b>

Объем денежных средств, а также величина размещенных в ЦБ РА, других банках и финансовых организациях средств увеличились за 2007 года на 40.3 процента, а их доля в общих активах Банка составила 36 процентов.

После сокращения кредитного портфеля в 2006 году, в 2007 году его объем увеличился на 44 процента до 2.7 млрд. драмов. В структуре активов доля кредитного портфеля Банка составила 20.2 процента.

Другим значительным изменением в структуре активов Банка с 2005 года явилось существенное увеличение инвестиций в ценные бумаги, предназначенные для продажи, которые достигли 5 млрд. драм или 37 процентов от общих активов Банка по состоянию на конец 2007 года.

Наконец, за отчетный период произошло увеличение основных средств и нематериальных активов Банка на 6.5 процента, а их доля в активах Банка достигла по итогам года 5.6 процента.

## СТРУКТУРА КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ

По состоянию на конец 2007 года общая сумма выданных Банком кредитов превысила аналогичный показатель предыдущего года на 870 млн. драмов или 45.8 процентов. Структура кредитного портфеля по состоянию на конец года за последние три года представлена ниже:

тыс.драмов

Кредиты	31/12/2005	31/12/2006	31/12/2007
Кредитные вложения, в т.ч.	2,251,863	1,865,302	2,642,390
<i>Ипотечные кредиты</i>	-	-	42,591
Овердрафт	-	19,476	26,615
Кредитные карты	-	4,256	86,707
Другие кредиты	133,596	-	-
Проценты	11,546	11,282	14,467
<b>ВСЕГО КРЕДИТЫ</b>	<b>2,397,005</b>	<b>1,900,316</b>	<b>2,770,179</b>

Одним из новых направлений в структуре кредитного портфеля Банка стали ипотечные кредиты, к выдаче которых Банк приступил в 2007 году. По состоянию на конец 2007 года было выдано ипотечных кредитов на сумму 42.6 млн. драмов.

### Структура кредитного портфеля по отраслям

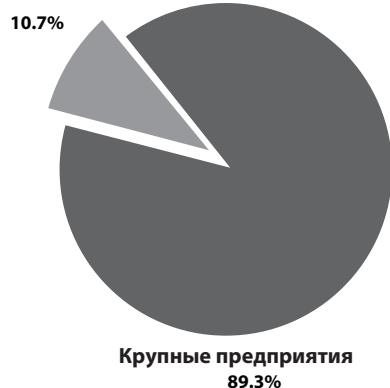


По состоянию на конец 2007 года основная часть выданных кредитов была направлена на финансирование промышленности (54.47 процентов) и строительства (25.36 процента). Кредитные инвестиции в промышленность составили 1.58 млрд драм, в строительство — 699 млн драм, а в торговлю — 330 млн драм. Доля потребительских кредитов составила 3.63 процента от общих выданных кредитов. Уровень кредитных инвестиций в другие сферы не превысил 2 процентов от общего кредитного портфеля банка.

По состоянию на конец 2007 года большая часть кредитного портфеля Америабанка пришлось на кредиты, выданные юридическим лицам — 92.2 процента всех выданных кредитов. В свою очередь, среди юридических лиц большая часть кредитов была выдана крупным предприятиям — 89.3 процента:

### Кредитование юридических лиц

#### Средний и малый бизнес



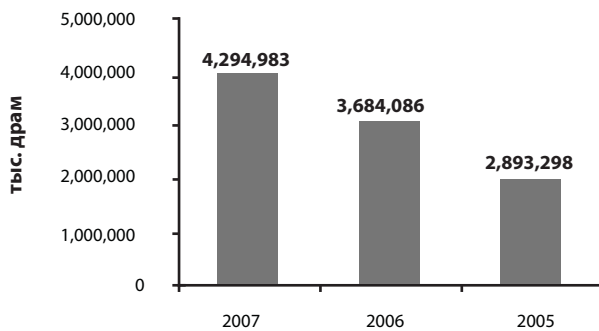
Среди кредитов, выданных физическим лицам, 60.7 процентов пришлось на кредитование посредством кредитных карточек, за которым следует ипотечное кредитование. Отметим также удвоение кредитования частных лиц по сравнению с предыдущим годом.

### ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БАНКА

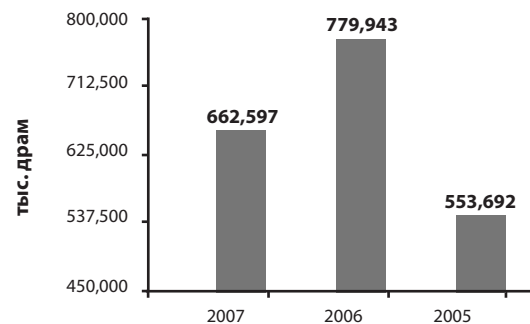
За отчетный период изменения в структуре активов Банка затронули также ценные бумаги, предназначенные для продажи, объемы инвестиций в которые по сравнению с 2005-ым годом выросли на 43.5 процента, составив на конец года 5 млрд. драмов. Основную часть этих активов в 2007 году представляют вложения в государственные казначейские облигации (ГКО) на сумму 4,294,983 тыс. драмов, что составляет 32 процента всех имеющихся активов Банка. Общая сумма вложений Банка в этот вид ценных бумаг увеличилась по сравнению с предыдущим годом на 16.6 процентов, а по отношению к 2005г наблюдается 48-процентный рост инвестиций Банка в ГКО.

Другой значительный портфель инвестиций Америкабанка пришелся на ценные бумаги международных финансовых организаций, имеющих рейтинг Ва2:

**Государственные казначейские облигации**



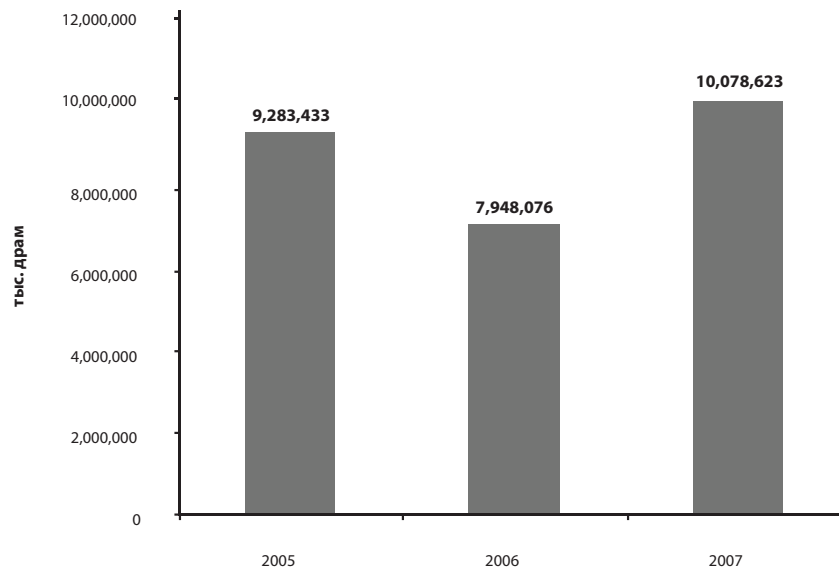
**Инвестиции в ценные бумаги класса Ва2**



Также за отчетный период Америкабанк продал все имеющиеся в портфеле облигации Центрального Банка Армении на сумму 546,969 тыс. драм.

### ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

**Обязательства банка**



За отчетный 2007 год общие обязательства Америкабанка увеличились на 26.8 процента составив в конце года порядка 10 млрд. драм.

тыс. драмов

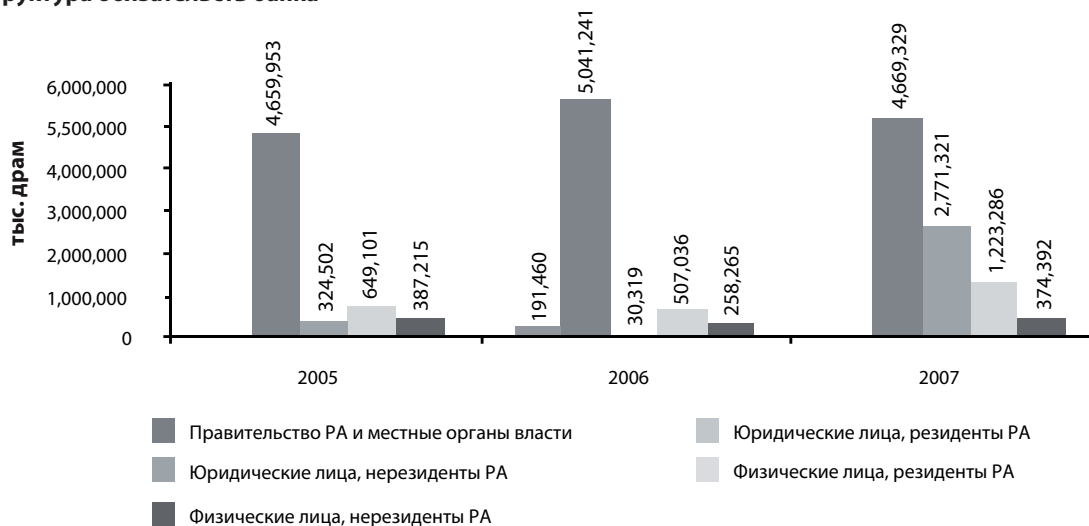
Обязательства	2005	2006	2007
Обязательства перед другими банками и финансовыми организациями	2,289,727	1,890,372	71,891
Обязательства по репо договорам	0	0	933,506
Обязательства перед клиентами банка	6,223,112	6,028,321	9,038,328
Кредиторские обязательства	340,530	335	503
Резервы	493	1,354	7,928
Другие обязательства	429,571	27,694	26,467
<b>ВСЕГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>9,283,433</b>	<b>7,948,076</b>	<b>10,078,623</b>

Основные изменения в структуре обязательств относятся к обязательствам перед другими банками и финансовыми организациями, которые за последние три года сократились на 96 процентов — с 2.3 млрд. драм до 71.8 млн. драмов. Это явилось результатом погашения кредитных обязательств Америкабанка перед иностранным банком.

Кроме того, на 50 процентов увеличились привлеченные средства от клиентов, превысив к концу года 9 млрд. драм, что составляет 90 процентов всех обязательств Банка. Столь резкое увеличение привлеченных средств явилось результатом как повышения качества обслуживания клиентов, так и пересмотра тарифной политики Банка.

За прошедшие три года изменилась также и структура обязательств Банка. Если в предыдущие годы порядка 80 процентов составляли обязательства перед юридическими лицами, являющимися резидентами Армении, то за отчетный период доля этих клиентов сократилась до 51 процента, составив 4.67 млрд. драмов:

Структура обязательств банка



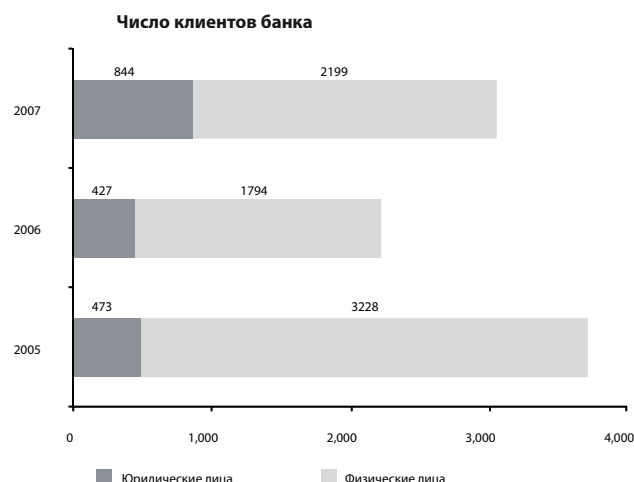
Однако уменьшение доли юридических лиц-резидентов Армении произошло не за счет сокращения объемов обязательств Банка перед ними в денежном выражении, а за счет существенного увеличения объемов обязательств перед юридическими лицами-нерезидентами, а также двукратного увеличения величины обязательств перед населением. Доля этих двух категорий клиентов в общих обязательствах Банка перед клиентами возросла, соответственно, с 5.4 и 7.0 процентов в 2005 году до 30.7 и 13.5 процентов в 2007 году, составив в денежном выражении 2.77 млрд. драмов и 1.22 млрд. драмов.

## КЛИЕНТЫ БАНКА

В 2007 году общее число клиентов Америкбанка выросло по сравнению с предыдущим годом на 37 процентов, составив по состоянию на конец отчетного периода 3043. При этом рост произошел как за счет физических, так и юридических лиц.

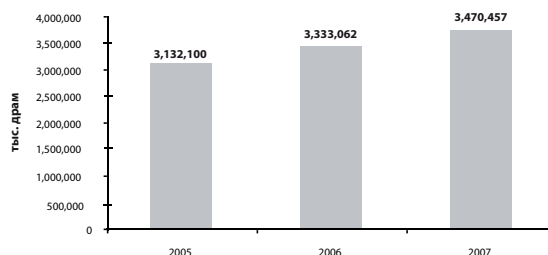
Увеличение общей клиентской базы Банка явилось результатом привлекательности и разнообразия банковских услуг, а также индивидуальным подходом Банка к каждому клиенту.

Доля клиентов-физических лиц в общем числе клиентов Банка составила на конец 2007 года 72 процента. При этом число физических лиц, ставших за отчетный период клиентами Банка, увеличилось на 22,6 процента, а юридических лиц — почти в два раза.



## СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ

**Собственный капитал банка**



За последние три года наблюдается постепенное увеличение общего капитала Америкбанка: — с 2005 года общий капитал Банка увеличился на 10,8 процента, составив в конце 2007 года почти 3,5 млрд. драмов.

тыс. драмов

Капитал	2005	2006	2007
Уставной капитал	2,000,000	2,000,000	2,000,000
Эмиссионный доход	28,408	28,408	28,408
Резервы	782,509	1,041,004	1,255,011
<i>Главный резерв</i>	410,237	731,420	995,069
<i>Резервы переоценки</i>	372,272	309,584	259,942
Нераспределенная прибыль (убыток)	321,183	263,650	187,038
<b>ВСЕГО КАПИТАЛ</b>	<b>3,132,100</b>	<b>3,333,062</b>	<b>3,470,457</b>

Отмеченное увеличение общего капитала Банка произошло за счет постепенного увеличения резервов, которые за 2007 год выросли на 20,5 процентов (за счет направления нераспределенной прибыли предыдущего периода в главный резерв). В структуре резервов произошло увеличение главного резерва (36 процентов) и одновременное сокращение резервов переоценки (16 процентов).

За отчетный период у Банка произошла смена основного акционера, которым стала компания «Ти-Ди-Эй Холдингс Лимитед», приобретшая 96,15 процента акций Америкбанка. К концу отчетного года доля «Ти-Ди-Эй Холдингс Лимитед» достигла 96,4%.

Количество размещенных и полностью оплаченных обыкновенных акций Америкбанка с правом голоса на конец 2007 года составляло 50,000 штук номинальной стоимостью 40,000 драм. Таким образом, доходность одной акции в 2007 году составила 3,199,12 драмов.

Однако, учитывая необходимость формирования предпосылок для становления и устойчивого развития Банка, его направленность на инвестиционные проекты, а также стратегическую программу развития Банка на долгосрочную перспективу, выплата дивидендов с прибыли, полученной в 2007 году, а также запланированной на ближайшие годы, не предусматривается.

В 2008 году предполагается увеличение уставного капитала Америкбанка до 24 млрд. драмов путем эмиссии обыкновенных акций номинальной стоимостью 40,000 драм.

## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Основной задачей управления рисками Америабанк считает поддержание приемлемых соотношений прибыльности с показателями безопасности и ликвидности в процессе управления активами и пассивами банка, то есть максимальная минимизация возможных банковских потерь.

Основными рисками, с которыми банку приходится сталкиваться в процессе своей деятельности, являются кредитный риск, риск ликвидности, риск изменения рыночных процентных ставок и валютных курсов.

### УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

— Для минимизации кредитного риска Америабанк разработал систему, которая позволяет осуществлять тщательный отбор заемщиков, анализ условий выдачи кредита, постоянный контроль за финансовым состоянием заемщика, его способностью (и готовностью) погасить кредит. Выполнение всех этих условий гарантирует успешное предоставление кредитов.

— Для эффективного управления риском ликвидности Банк осуществляет постоянную оценку ожидаемой потребности клиента в использовании денежных средств, со своих счетов.

— Для минимизации рисков связанных с изменением процентных ставок, Банк стремится предоставлять кредиты по фиксированной ставке, когда ожидается падение процентных ставок, и по плавающей ставке, когда ожидается их повышение.

— Для минимизации валютного риска Банк стремится ограничивать размер открытой валютной позиции, т.е. ситуации, когда ежедневно на конец рабочего дня по каждому виду валюты активы не равняются обязательствам. Это позволяет контролировать валютный риск через величину открытой позиции.

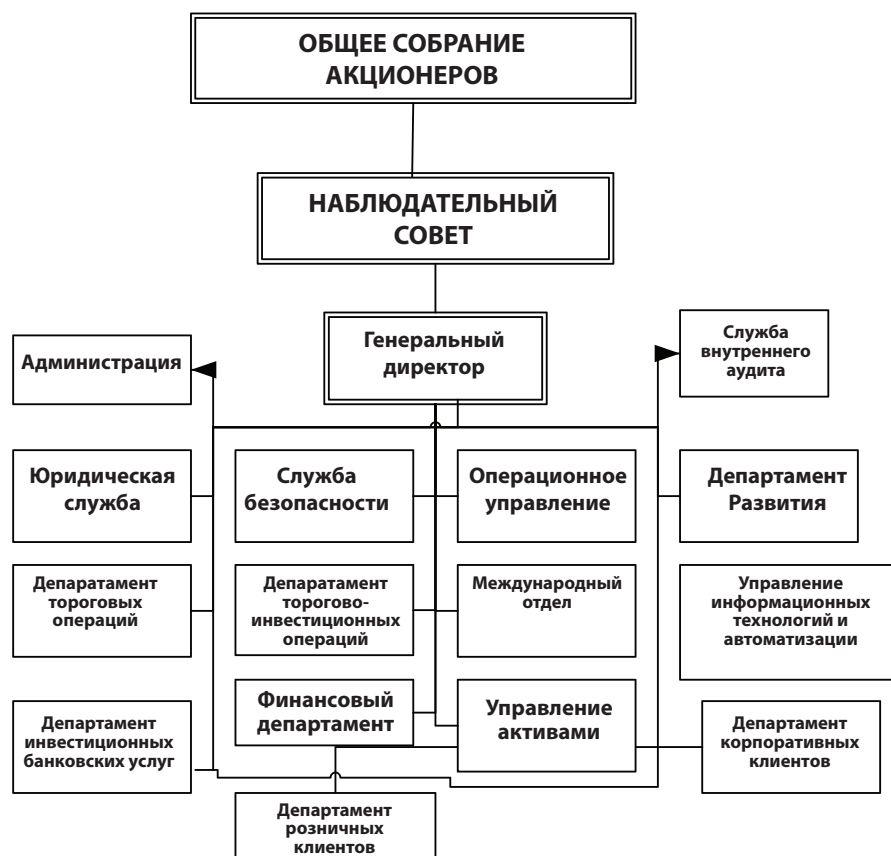
Нижеследующая таблица представляет финансовые активы Банка в армянских драмах и иностранной валюте по состоянию на 31.12.2007:

тыс. драмов

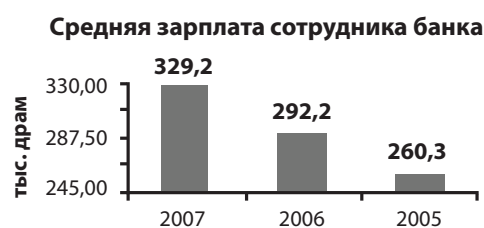
	AMD	Свободно конвертируемая валюта	Другая инвалюта	Всего
<b>Активы</b>				
Денежные средства	140,991	204,878	66,337	412,206
Остатки по счетам в ЦБ РА	219,831	658,339	0	878,230
Средства в других банках и финансовых организациях		3,591,401	772	3,592,173
Кредиты и займы клиентам	2,217,581	524,896	0	2,742,477
Ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи	4,340,784	661,818	0	5,002,602
<b>Всего</b>	<b>6,558,365</b>	<b>5,641,332</b>	<b>67,109</b>	<b>12,627,688</b>
<b>Обязательства</b>				
Средства других банков и финансовых организаций	933,951	71,446	0	1,005,842
Средства клиентов	3,259,881	5,759,149	19,298	9,038,328
<b>Всего</b>	<b>4,193,832</b>	<b>5,830,595</b>	<b>19,298</b>	<b>10,044,170</b>
<b>Открытая позиция</b>	<b>2,364,533</b>	<b>(189,263)</b>	<b>47,811</b>	<b>2,583,518</b>

## ПЕРСОНАЛ БАНКА

Организационная структура Банка по состоянию на 31.12.2007 года:



Средняя численность персонала Банка в 2007 году увеличилась на 30.6 процентов, а средняя зарплата сотрудников Банка за тот же период увеличилась на 12.7 процентов:



Отношения сотрудников с Банком формируются по принципам долгосрочного сотрудничества и взаимного уважения, а также на основе точного исполнения взаимных обязательств. Банк создает все необходимые условия для повышения квалификации своих сотрудников.

Банк стремится к активному вовлечению своего персонала в процесс принятия решений, основанный на взаимодоволии, честных и справедливых подходах и, в будущем, предусматривающее возможность их вовлечения в схемы корпоративного управления Банком. Банк является социально ответственным работодателем.

В связи с реорганизацией Банка и расширением номенклатуры банковских продуктов, предлагаемых на рынке, в 2008 году планируется произвести значительные изменения организационной структуры Банка.



## ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Начиная с конца 2007 года в Банке началась полномасштабная реструктуризация с целью создания корпоративного банка с интегрированными сильными компонентами инвестиционного банка, банковских услуг и услуг по прайвйт-банкингу, а также ограниченным спектром розничных банковских услуг. В своей деятельности Банк предполагает опираться не только на свой собственный накопленный опыт, но и на опыт своего основного акционера — компании «Ти-Ди-Эй Холдингс Лимитед» и аффилированных с ней организаций.

Создаваемый корпоративный банк будет характеризоваться как финансовое учреждение, быстро реагирующее на нововведения и действующее по принципам инициативности и прозрачности. Банк будет стремиться, путем расширения спектра предоставляемых услуг и операций, максимально удовлетворять требования клиентов, предлагая широкий спектр банковских услуг. В частности, предполагается, что основными направлениями деятельности создаваемого Банка будут:

- Инвестиционно-банковское направление,
- Корпоративно-банковские услуги,
- Ограниченные розничные банковские услуги.

На сегодняшний день Банк уже предоставляет своим клиентам различные виды корпоративно-банковских услуг, а также розничные банковские услуги. В планах на будущее Банк предполагает дать возможность клиентам осуществлять все виды банковских сделок по принципу «одного окна» в технически оборудованных первоклассных залах обслуживания.

Предоставление инвестиционно-банковских услуг является новым направлением для Банка. В частности, это направление будет включать в себя торговые операции (диллинг и брокерство) с корпоративными ценными бумагами, включая акции, облигации и деривативы. Отметим, что на сегодняшний день этот рынок довольно пассивный, число сделок и участников рынка ограничено, число эмитентов — значительно, что в потенциале можно оценить как положительный фактор, брокерские услуги доминируют над дилерскими, а сделки с акциями — над транзакциями с любыми другими бумагами. Банк намерен с началом активной деятельности на данном рынке активизировать его и содействовать его становлению.

Другой сферой инвестиционно-банковского направления деятельности Банка будут операции с государственными казначейскими бумагами, как краткосрочными, так средне- и долгосрочными. Торговые операции с этим видом ценных бумаг являются наиболее распространенными в Армении. Отметим, что Банк, будучи агентом по обслуживанию внутреннего госдолга Армении, всегда являлся активным участником на этом рынке и намерен продолжать такую политику в перспективе, что является важным компонентом эффективного управления свободными денежными средствами Банка.

Стремясь занять лидирующие позиции на рынке инвестиционно-банковских услуг, Банк планирует предоставлять такие услуги, как публичное и частное размещение акций, привлечение финансирования, слияния и поглощения, корпоративные финансы, инвестиционный консалтинг и т.д. Данный рынок также слабо развит в Армении, и Банк предполагает своей деятельностью активно содействовать его росту.

Также Банк планирует предоставлять такие услуги как управление активами и мерчант-банкинг. Однако в силу неразвитости данного рынка и отсутствия соответствующей правовой базы, в ближайшие годы Банк будет преимущественно выступать в качестве агента своего стратегического партнера и основного акционера.

Наконец, Банк будет уделять особое внимание индивидуальному обслуживанию состоятельных частных клиентов, включая доверительное управление средствами через трастовые счета, которые позволяют защитить капитал и обеспечить его долгосрочный прирост. Данная услуга будет предоставляться с учетом самых высоких стандартов финансового сервиса, с применением индивидуального подхода, обеспечивая строгую конфиденциальность и возможность предоставления специальных условий клиентам по многим видам финансовых услуг.

По плану стратегического развития банка, в 2008 году намечается увеличение активов до \$80 млн., кредитного портфеля — до \$50 млн., а также доведение числа банкоматов — до 20, POS-терминалов — до 20, открытие 2 филиалов.

## ФИНАНСОВЫЕ ОТЧЕТЫ

### БАЛАНСОВЫЙ ОТЧЕТ

	2005	2006	2007
<b>Активы</b>			
Денежные средства и остатки по счетам в ЦБ РА	1,379,118	1,488,766	1,290,436
Драгметаллы	4,357	4,275	3,962
Средства в других банках и финансовых организациях	3,934,419	1,989,298	3,592,173
Ценные бумаги, хранящиеся до срока погашения	340,000	0	0
Кредиты и займы клиентам	2,397,005	1,900,316	2,742,477
Ценные бумаги, предназначенные для продажи	3,484,804	5,051,568	5,002,602
Основные средства и нематериальные активы	655,805	704,745	750,773
Другие активы	220,024	142,170	166,657
<b>ВСЕГО АКТИВОВ</b>	<b>12,415,532</b>	<b>11,281,138</b>	<b>13,549,080</b>

<b>Обязательства и собственный капитал</b>			
<b>Обязательства</b>			
Обязательства перед другими банками и финансовыми организациями	2,289,727	1,890,372	71,891
Обязательства по репо-договорам	0	0	933,506
Обязательства перед клиентами	6,223,112	6,028,321	9,038,328
Кредиторские обязательства	340,530	335	503
Резервы	493	1,354	7,928
Другие обязательства	429,571	27,694	26,467
<b>ВСЕГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВ</b>	<b>9,283,433</b>	<b>7,948,076</b>	<b>10,078,623</b>
<b>Собственный капитал</b>			
Уставной капитал	2,000,000	2,000,000	2,000,000
Эмиссионный доход	28,408	28,408	28,408
Резервы	782,509	1,041,004	1,255,011
<i>Главный резерв</i>	410,237	731,420	995,069
<i>Резервы переоценки</i>	372,272	309,584	259,942
Нераспределенная прибыль (убыток)	321,183	263,650	187,038
<b>ВСЕГО КАПИТАЛ</b>	<b>3,132,100</b>	<b>3,333,062</b>	<b>3,470,457</b>
<b>ВСЕГО ПАССИВЫ</b>	<b>12,415,532</b>	<b>11,281,138</b>	<b>13,549,080</b>

## ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

СТАТЬЯ	31/12/2005 тыс. драм	31/12/2006 тыс. драм	31/12/2007 тыс. драм
Процентные доходы	535,825	597,740	509,079
Процентные расходы	(210,215)	(234,616)	(119,076)
<b>Чистый процентный доход</b>	<b>325,610</b>	<b>363,124</b>	<b>390,003</b>
Коммиссионные доходы	172,057	130,086	112,259
Коммиссионные расходы	(21,194)	(16,588)	(18,457)
<b>Чистый коммиссионный доход</b>	<b>150,863</b>	<b>113,498</b>	<b>93,802</b>
Полученные дивиденды	4,841	7,708	3,033
Чистый доход по торговым операциям	151,258	134,612	157,538
Прочие операционные доходы	23,912	27,142	14,257
<b>Другие доходы всего</b>	<b>180,011</b>	<b>169,462</b>	<b>174,828</b>
<b>Операционный доход</b>	<b>656,484</b>	<b>646,084</b>	<b>658,633</b>
Чистые отчисления в резервы возможных потерь по активам	86,400	(749)	(27,047)
Общие административные расходы	(244,111)	(255,805)	(325,602)
Другие операционные расходы	(127,891)	(96,070)	(98,713)
Прибыль/убыток от инвестиций в контролируемых организациях	-	-	-
<b>ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ</b>	<b>370,882</b>	<b>293,460</b>	<b>207,271</b>
Налог на прибыль	(76,328)	(56,892)	(47,315)
<b>ПРИБЫЛЬ/ УБЫТОК ПОСЛЕ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ</b>	<b>294,554</b>	<b>236,568</b>	<b>159,956</b>
Рассчитанные дивиденды, в том числе	-	-	-
привилегированные акции	-	-	-
обыкновенные акции	-	-	-
Базовая прибыль на одну акцию	-	0.2	0.3
Разводненная прибыль на одну акцию	-	0.2	0.3
<b>ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ</b>	<b>294,554</b>	<b>236,568</b>	<b>159,956</b>